

# Civilsamhället i samhällsbyggnadsprocessen:

## Det småskaliga entreprenörskapets roll

Malin Tillmar, Professor  
Entreprenörskap och social förändring  
[www.lnu.se/ent](http://www.lnu.se/ent)



# Kommunala strategier, ”Mindre många” - Syssner (2018)

## Tillväxt

Entreprenörskap  
(i dagligt tal - snävare mening)

## Anpassning

Entreprenörskap  
(i forskningstermer och bredare  
mening)



*Alla företagare är inte entreprenörer*

*och*

*alla entreprenörer är inte företagare*



	Business owners	Private employees	Public employees	Civil society
Entrepreneurs				
Leaders / Administrators				



# Tre exempel på småskaligt entreprenörskap i samhällsbyggnadsprocessen:

1. Lokala kooperativa lösningar på nödvändiga problem
2. Sektoröverskridande entreprenörskap
3. Kvinnors företagande på landsbygden



# Lokala kooperativa lösningar på nödvändig service

- Lanthandlar, Bensinmackar, Personal och Föräldra- eller brukarkooperativa förskolor, skolor och äldreboenden, fiberföreningar (se även Cras – komunitärt medborgarskap)
- Sociala företag, kooperativt landbruk etc
- Resilins/Robusthet och klimatpåverkan
- Community Supported Agriculture – andelsjordbruk
  
- Varför utvecklas detta i vissa lokalsamhällen och ej i andra?



# Sektoröverskridande entreprenörskap

- Organisatoriska lösningar:  
Kooperativ, kommunalt ägda EU-projekt, Idéburet offentligt partnerskap
- Hinder:  
Olika logiker, finansiella svårigheter
- Möjligheter:  
Gränsgångare  
Intersektoriell kompetens



## Slutsatser Sektorsöverskridande samverkan: 5K

- **Kontextens** betydelse – alla lösningar fungerar inte överallt
- **Kontakt** – nätverk och mötesplatser
- **Kompetens** – intersektoriell kompetens, gränsgångare
- **Kapital** – finansiellt (även humant o socialt)
- **Kontinuitet** – samverkan underlättas av långvarigt samspel





# Kvinnors företagande på landsbygden

- Starkt lokalt engagemang
- Ofta små och i mindre lönsamma branscher
- Inte någon generell lösning på jämställdheten eller den ekonomiska tillväxten. För detta krävs vidmakthållet välfärdssystem.
- Ger nödvändig service på landsbygden och därmed centralt för utveckling och ”bobarhet” på landsbygden
- Nära kopplat till lokala (ofta kooperativa) lösningar



# Avslutande summering

- Ingen brist på entreprenörskap – men låg synlighet för entreprenörskap från civilsamhället.
- Stödet till entreprenörskap kan behöva kanaliseras annorlunda, beroende på om en tillväxt- eller en anpassningsstrategi är tillrädlig.
- Det entreprenörskap som möjliggör livet i en krympande kommun – och är en del av anpassningen - bör få ökad uppmärksamhet och stöd.
- Detta gäller i synnerhet i tider då antropocen och ett robust (resilient) samhälle står hög upp på agendan.
- Diskursen kring 'entreprenörskap' har blivit snäv, politiserad och ekonomiserad. En medvetenhet om det och vidgning av synsättet är centralt.



## Läs mer:

Tillmar m fl (2018) Sektorsöverskridande samverkan: En studie av organisering för välfärd mellan olika samhällssektorer, Helix Rapport 18:002

Sköld, Tillmar m fl (2018) Kvinnors företagande i landsbygdskommuner med fokus på Småland och Öland, Helix Rapport 18:001

Pettersson & Tillmar (2019) Att jobba med hjärtat: En studie av grön omsorg ur genus- och entreprenörskapsperspektiv, SLU, Framtidens djur, natur och hälsa, Rapport nr 3



# Tack!

Malin Tillmar

Professor i Entreprenörskap

[www.lnu.se/ent](http://www.lnu.se/ent)

Malin.tillmar@lnu.se

